



**UNIVERSITAS BINA MANDIRI GORONTALO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**Kode Dokumen**  
  
**01**

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan
Manajemen Resiko	1103503	Manajemen	3 (sks)	5	11 Maret 2026
<b>OTORISASI</b>	<b>Pengembang RPS</b>		<b>Koordinator RMK</b>		<b>Ketua PRODI</b>
	Ghoriqna F. Wahdah, S.Pd., M.Si		Ghoriqna F. Wahdah, S.Pd., M.Si		Maman Musa, S.E., M.M
<b>Capaian Pembelajaran (CP)</b>	<b>CPL-PRODI yang dibebankan pada MK</b>				
	CPL3	Menguasai konsep teoritis manajemen termasuk manajemen keuangan, operasional, dan risiko dalam organisasi.			
	CPL5	Mampu mengambil keputusan manajerial berbasis data dan analisis kuantitatif.			
	CPL6	Mampu berpikir kritis, sistematis, dan logis dalam menganalisis permasalahan bisnis.			
	CPL10	Mampu menganalisis permasalahan bisnis dan merumuskan solusi strategis berbasis konsep manajemen.			
	<b>Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)</b>				
	CPMK1	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar risiko dan manajemen risiko dalam organisasi.			
	CPMK2	Mahasiswa mampu mengidentifikasi dan menganalisis berbagai jenis risiko dalam kegiatan bisnis.			
	CPMK3	Mahasiswa mampu merancang strategi pengendalian dan mitigasi risiko secara sistematis.			
	<b>Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)</b>				
	Sub-CPMK1	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar risiko dan manajemen risiko.			
	Sub-CPMK2	Mahasiswa mampu mengidentifikasi sumber-sumber risiko dalam organisasi.			
	Sub-CPMK3	Mahasiswa mampu mengklasifikasikan jenis-jenis risiko bisnis.			
	Sub-CPMK4	Mahasiswa mampu melakukan analisis risiko dalam kegiatan usaha.			
	Sub-CPMK5	Mahasiswa mampu menjelaskan proses manajemen risiko.			
	Sub-CPMK6	Mahasiswa mampu menerapkan teknik pengukuran risiko.			
	Sub-CPMK7	Mahasiswa mampu merancang strategi mitigasi risiko.			
	Sub-CPMK8	Mahasiswa mampu mengevaluasi implementasi manajemen risiko dalam organisasi.			
	<b>Korelasi CPL terhadap Sub-CPMK</b>				
	Sub-CPMK	CPL-3	CPL-5	CPL-6	CPL-10

	Sub-CPMK 1	✓				
	Sub-CPMK 2	✓		✓		
	Sub-CPMK 3	✓		✓		
	Sub-CPMK 4		✓	✓		
	Sub-CPMK 5	✓	✓			
	Sub-CPMK 6		✓	✓		
	Sub-CPMK 7		✓	✓	✓	
	Sub-CPMK 8		✓	✓	✓	
<b>Deskripsi Singkat MK</b>	Mata kuliah Manajemen Risiko membahas konsep dasar risiko dalam kegiatan bisnis dan organisasi serta pendekatan sistematis dalam mengelola risiko. Materi meliputi identifikasi risiko, klasifikasi risiko, analisis dan pengukuran risiko, serta strategi pengendalian dan mitigasi risiko dalam kegiatan bisnis. Selain itu, mahasiswa juga mempelajari penerapan manajemen risiko dalam berbagai bidang organisasi, termasuk risiko keuangan, operasional, strategis, dan reputasi. Melalui pembelajaran ini mahasiswa diharapkan mampu memahami pentingnya manajemen risiko dalam pengambilan keputusan manajerial dan mampu merancang strategi mitigasi risiko secara efektif untuk menjaga keberlanjutan organisasi.					
<b>Bahan Kajian: Materi Pembelajaran</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Konsep dasar risiko</li> <li>2. Pengertian manajemen risiko</li> <li>3. Jenis-jenis risiko dalam bisnis</li> <li>4. Sumber dan faktor penyebab risiko</li> <li>5. Proses manajemen risiko</li> <li>6. Identifikasi risiko</li> <li>7. Analisis dan pengukuran risiko</li> <li>8. Teknik pengendalian risiko</li> <li>9. Strategi mitigasi risiko</li> <li>10. Manajemen risiko perusahaan (Enterprise Risk Management)</li> <li>11. Implementasi manajemen risiko dalam organisasi</li> <li>12. Evaluasi manajemen risiko</li> </ol>					

<b>Pustaka</b>	<b>Utama:</b>						
	1. Hopkin, P. (2018). <b>Fundamentals of Risk Management</b> . Kogan Page. 2. Lam, J. (2017). <b>Enterprise Risk Management</b> . Wiley.						
	<b>Pendukung:</b>						
1. Susiloningtyas, R., Pujiati, A., Harahap, S., Dano, D., Yamin, Y., Rosaria, D., Wahyuni, L., Hamzah, A., Sparta, Pranyoto, E., Rely, G., Hartatik, Rizki, M., & Hidayatullah. (2023). <b>Manajemen risiko</b> . Eureka Media Aksara. ISBN 978-623-151-119-5.							
<b>Dosen Pengampu</b>	<b>Ghoriqna F. Wahdah, S.Pd., M.Si</b>						
<b>Modalitas dan Matakuliah prasyarat</b>	1. Modalitas: Tatap Muka (Luring) dan Daring 2. Mata Kuliah Prasyarat: Pengantar Manajemen						
Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [ <b>Estimasi Waktu</b> ]		Materi Pembelajaran [ <b>Pustaka</b> ]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik	Luring ( <i>offline</i> )	Daring ( <i>online</i> )		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Minggu	Sub-CPMK	Indikator	Kriteria & Teknik Penilaian	Metode Pembelajaran	Materi	Pustaka	Bobot (%)
1	Memahami konsep risiko	Mahasiswa menjelaskan pengertian risiko	Diskusi	Ceramah	Konsep dasar risiko	1,2	5
2	Memahami manajemen risiko	Menjelaskan fungsi manajemen risiko	Tanya jawab	Ceramah	Pengertian manajemen risiko	1,2	5
3	Mengidentifikasi risiko	Mengidentifikasi sumber risiko	Penugasan	Diskusi	Sumber risiko	1	5
4	Mengklasifikasikan risiko	Menjelaskan jenis risiko bisnis	Diskusi	Ceramah	Jenis risiko	1	5
5	Analisis risiko	Menjelaskan proses analisis risiko	Tugas	Diskusi	Analisis risiko	1	5
6	Pengukuran risiko	Menghitung dan mengukur risiko	Latihan	Problem based learning	Pengukuran risiko	1	5
7	Proses manajemen	Menjelaskan	Diskusi	Ceramah	Proses manajemen	1	5

	<b>risiko</b>	<b>tahapan manajemen risiko</b>			<b>risiko</b>		
8	UTS	Evaluasi pemahaman	Ujian tertulis	Tes	Materi 1–7	1	15
9	Pengendalian risiko	Menjelaskan teknik pengendalian	Diskusi	Ceramah	Risk control	1	5
10	Strategi mitigasi	Menjelaskan strategi mitigasi	Tugas	Diskusi	Mitigasi risiko	1	5
11	ERM	Menjelaskan Enterprise Risk Management	Diskusi	Ceramah	ERM	1	5
12	Risiko organisasi	Analisis risiko organisasi	Studi kasus	Diskusi	Risiko organisasi	1	5
13	Implementasi risiko	Menjelaskan implementasi	Diskusi	Ceramah	Implementasi risiko	1	5
14	Evaluasi risiko	Mengevaluasi manajemen risiko	Tugas	Diskusi	Evaluasi risiko	1	5
15	Presentasi kasus	Analisis kasus risiko	Presentasi	Presentasi	Studi kasus	1	5
16	UAS	Evaluasi akhir	Ujian tertulis	Tes	Seluruh materi	1	15

Indikator Kinerja (dari CPMK)	Sub-CPMK	TL (<=40)	D (40-55)	C (55-70)	B (70-85)	A (>=85)
CPMK1	Sub-CPMK1	Tidak mampu menjelaskan konsep dasar risiko dan manajemen risiko; definisi, tujuan, ruang lingkup, dan manfaatnya keliru atau tidak relevan.	Menjelaskan konsep dasar risiko dan manajemen risiko secara sangat terbatas; banyak kekeliruan istilah dan contoh kurang tepat.	Menjelaskan konsep dasar risiko dan manajemen risiko cukup benar; masih ada kekurangan pada kelengkapan konsep, tujuan, atau contoh penerapan.	Menjelaskan konsep dasar risiko dan manajemen risiko dengan benar, runtut, dan mampu mengaitkannya dengan kegiatan organisasi.	Menjelaskan konsep risiko dan manajemen risiko secara komprehensif, kritis, dan mampu mengaitkannya dengan pengambilan keputusan, kinerja, serta keberlanjutan organisasi.
CPMK2	Sub-	Tidak mampu	Mengidentifikasi	Mengidentifikasi	Mengidentifikasi	Mengidentifikasi sumber

Indikator Kinerja (dari CPMK)	Sub-CPMK	TL (<=40)	D (40-55)	C (55-70)	B (70-85)	A (>=85)
	CPMK2	mengidentifikasi sumber-sumber risiko dalam organisasi; faktor internal, eksternal, operasional, dan strategis tidak dikenali.	sumber risiko secara sangat terbatas; banyak kesalahan dalam membedakan sumber risiko dan contoh penerapannya.	sumber risiko secara cukup; beberapa sumber risiko dapat disebutkan namun analisis konteks dan dampaknya masih kurang lengkap.	sumber-sumber risiko organisasi dengan benar, sistematis, dan disertai contoh yang relevan dalam kegiatan bisnis.	risiko secara komprehensif dan kritis, berbasis data/informasi, serta mampu mengaitkannya dengan proses bisnis, strategi, dan potensi kerugian organisasi.
CPMK2	Sub-CPMK3	Tidak mampu mengklasifikasikan jenis-jenis risiko bisnis; kategori risiko tidak dipahami dan tidak sesuai konteks.	Mengklasifikasikan risiko bisnis secara sangat terbatas; banyak kesalahan dalam membedakan risiko keuangan, operasional, pasar, strategis, hukum, dan reputasi.	Mengklasifikasikan jenis risiko bisnis secara cukup; sebagian kategori benar namun alasan, contoh, atau implikasi masih kurang jelas.	Mengklasifikasikan jenis-jenis risiko bisnis dengan benar, disertai alasan dan contoh yang relevan dalam organisasi.	Mengklasifikasikan risiko bisnis secara lengkap, konsisten, dan kritis; mampu menjelaskan hubungan antar risiko serta dampaknya terhadap keputusan manajerial.
CPMK2	Sub-CPMK4	Tidak mampu melakukan analisis risiko dalam kegiatan usaha; kemungkinan, dampak, prioritas, dan penyebab risiko tidak dianalisis.	Analisis risiko sangat terbatas; banyak kesalahan dalam menilai kemungkinan, dampak, tingkat risiko, dan prioritas penanganan.	Melakukan analisis risiko secara cukup; beberapa risiko dan dampaknya teridentifikasi namun penilaian prioritas dan dasar data masih kurang kuat.	Melakukan analisis risiko dengan benar, sistematis, dan mampu menilai kemungkinan, dampak, tingkat risiko, serta prioritas penanganan.	Melakukan analisis risiko secara komprehensif, kritis, dan berbasis data; mampu mengidentifikasi akar masalah, skenario dampak, serta rekomendasi awal pengendalian risiko.
CPMK1	Sub-CPMK5	Tidak mampu menjelaskan proses manajemen risiko; tahapan identifikasi, analisis, evaluasi, pengendalian, dan monitoring tidak dipahami.	Menjelaskan proses manajemen risiko secara sangat terbatas; banyak kesalahan dalam urutan tahapan dan fungsi tiap proses.	Menjelaskan proses manajemen risiko cukup benar; tahapan dasar disebutkan namun hubungan antarproses dan contoh penerapan masih kurang lengkap.	Menjelaskan proses manajemen risiko dengan benar, runtut, mencakup identifikasi, analisis, evaluasi, mitigasi, monitoring, dan pelaporan.	Menjelaskan proses manajemen risiko secara komprehensif dan kritis serta mampu mengaitkannya dengan tata kelola, pengendalian internal, dan keputusan strategis organisasi.
CPMK2	Sub-	Tidak mampu	Penerapan teknik	Menerapkan teknik	Menerapkan teknik	Menerapkan teknik

Indikator Kinerja (dari CPMK)	Sub-CPMK	TL (<=40)	D (40-55)	C (55-70)	B (70-85)	A (>=85)
	CPMK6	menerapkan teknik pengukuran risiko; data, indikator, skala, matriks risiko, dan interpretasi tidak tepat.	pengukuran risiko sangat terbatas; banyak kesalahan dalam menggunakan probabilitas, dampak, skor risiko, atau matriks risiko.	pengukuran risiko secara cukup; sebagian perhitungan/penilaian benar namun interpretasi dan ketelitian masih kurang.	pengukuran risiko dengan benar, sistematis, menggunakan indikator, skala, matriks risiko, dan interpretasi yang relevan.	pengukuran risiko secara akurat dan komprehensif; mampu menggunakan data kuantitatif/kualitatif untuk menentukan prioritas risiko dan dasar keputusan manajerial.
CPMK3	Sub-CPMK7	Tidak mampu merancang strategi mitigasi risiko; strategi tidak sesuai dengan tingkat risiko dan tidak relevan bagi organisasi.	Rancangan mitigasi risiko sangat terbatas; strategi menghindari, mengurangi, mengalihkan, atau menerima risiko belum jelas dan tidak terukur.	Merancang strategi mitigasi risiko secara cukup; beberapa tindakan relevan namun belum lengkap, belum terukur, atau belum sesuai prioritas risiko.	Merancang strategi mitigasi risiko dengan benar, sistematis, sesuai tingkat risiko, dan mencakup tindakan, penanggung jawab, sumber daya, serta indikator keberhasilan.	Merancang strategi mitigasi risiko secara komprehensif, realistis, berbasis data, dan terintegrasi dengan pengendalian internal, tata kelola, serta strategi organisasi.
CPMK3	Sub-CPMK8	Tidak mampu mengevaluasi implementasi manajemen risiko; indikator keberhasilan, efektivitas pengendalian, dan perbaikan tidak dianalisis.	Evaluasi implementasi manajemen risiko sangat terbatas; banyak kesalahan dalam membaca hasil, menilai efektivitas mitigasi, atau menyusun tindak lanjut.	Mengevaluasi implementasi manajemen risiko secara cukup; indikator dasar ada namun analisis efektivitas, penyebab deviasi, dan rekomendasi masih kurang kuat.	Mengevaluasi implementasi manajemen risiko dengan benar, sistematis, menggunakan indikator relevan, dan menyusun rekomendasi perbaikan yang logis.	Mengevaluasi implementasi manajemen risiko secara komprehensif, kritis, dan berbasis data; mampu menilai efektivitas pengendalian, risiko residual, serta merumuskan perbaikan berkelanjutan.