



**UNIVERSITAS BINA MANDIRI GORONTALO**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS**

**Kode Dokumen**  
  
**01**

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan
Penganggaran	1303309	Administrasi Bisnis	3 sks	3	05 Maret 2026
OTORISASI	Pengembang RPS Tim Dosen		Koordinator RMK <i>Fatmah Ma'ruf</i> Fatmah Ma'ruf, S.Kom., M.Si		Ketua PRODI <i>Siske Anani</i> Siske Anani, SE., MM
	<b>Capaian Pembelajaran (CP)</b>				
<b>CPL-PRODI yang dibebankan pada MK</b>					
CPL3	Menguasai konsep dasar administrasi bisnis termasuk fungsi manajemen dan keuangan organisasi.				
CPL5	Mampu menganalisis data dan informasi keuangan untuk pengambilan keputusan manajerial.				
CPL6	Mampu berpikir logis, kritis, dan sistematis dalam memecahkan masalah organisasi.				
CPL9	Mampu mengelola fungsi administrasi dan operasional organisasi secara efektif dan efisien.				
CPL11	Mampu menganalisis lingkungan bisnis dan merumuskan strategi organisasi.				
<b>Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)</b>					
CPMK1	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar penganggaran dalam organisasi.				
CPMK2	Mahasiswa mampu menyusun berbagai jenis anggaran organisasi secara sederhana.				
CPMK3	Mahasiswa mampu menganalisis anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian organisasi.				
<b>Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)</b>					
Sub-CPMK1	Menjelaskan konsep dasar penganggaran				
Sub-CPMK2	Mengidentifikasi fungsi dan tujuan anggaran				
Sub-CPMK3	Menjelaskan jenis-jenis anggaran organisasi				
Sub-CPMK4	Menyusun anggaran penjualan				
Sub-CPMK5	Menyusun anggaran produksi dan operasional				
Sub-CPMK6	Menyusun anggaran biaya				
Sub-CPMK7	Menganalisis pengendalian anggaran				
Sub-CPMK8	Mengevaluasi kinerja organisasi berdasarkan anggaran				

		Korelasi CPL terhadap Sub-CPMK					
	No	Sub-CPMK	CPL-3	CPL-5	CPL-6	CPL-9	CPL-11
	1	Menjelaskan konsep penganggaran	✓				
	2	Mengidentifikasi fungsi anggaran	✓				
	3	Menjelaskan jenis anggaran	✓	✓			
	4	Menyusun anggaran penjualan		✓	✓		
	5	Menyusun anggaran produksi		✓	✓	✓	
	6	Menyusun anggaran biaya		✓	✓	✓	
	7	Analisis pengendalian anggaran		✓	✓	✓	✓
	8	Evaluasi kinerja berdasarkan anggaran		✓	✓	✓	✓
<b>Deskripsi Singkat MK</b>	Mata kuliah <b>Penganggaran</b> membahas konsep, prinsip, dan teknik penyusunan anggaran dalam organisasi sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen. Materi yang dipelajari meliputi jenis-jenis anggaran, penyusunan anggaran penjualan, produksi, dan biaya, serta analisis pengendalian anggaran. Mata kuliah ini bertujuan memberikan kemampuan kepada mahasiswa dalam menyusun dan menganalisis anggaran untuk mendukung pengambilan keputusan manajerial.						
<b>Bahan Kajian: Materi Pembelajaran</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Konsep dasar penganggaran</li> <li>2. Fungsi dan tujuan anggaran</li> <li>3. Jenis-jenis anggaran organisasi</li> <li>4. Penyusunan anggaran penjualan</li> <li>5. Penyusunan anggaran produksi</li> <li>6. Penyusunan anggaran biaya</li> <li>7. Pengendalian anggaran</li> <li>8. Evaluasi kinerja berdasarkan anggaran</li> </ol>						
<b>Pustaka</b>	<b>Utama:</b>						
		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hansen, Don R., &amp; Mowen, Maryanne M. <b>Managerial Accounting</b>.</li> <li>2. Garrison, Ray H., Noreen, Eric W., &amp; Brewer, Peter C. <b>Managerial Accounting</b>.</li> </ol>					
	<b>Pendukung:</b>						
		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mulyadi. <b>Akuntansi Manajemen</b>.</li> <li>2. Nafarin, M. <b>Penganggaran Perusahaan</b>.</li> </ol>					
<b>Dosen Pengampu</b>	<b>Fatmah Ma'ruf, S.Kom., M.Si</b>						
<b>Modalitas dan Matakuliah prasyarat</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Modalitas: Tatap Muka (Luring) dan Daring</li> <li>2. Mata Kuliah Prasyarat: -</li> </ol>						

Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [ Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [ Pustaka ]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Teknik	Luring ( <i>offline</i> )	Daring ( <i>online</i> )		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Minggu	Sub-CPMK	Indikator Penilaian	Metode Pembelajaran	Waktu	Materi Pembelajaran	Bentuk Penilaian	Bobot
1	Konsep penganggaran	Mahasiswa menjelaskan konsep anggaran	Ceramah	100 menit	Pengantar penganggaran	Tanya jawab	5%
2	Fungsi anggaran	Mahasiswa menjelaskan fungsi anggaran	Ceramah	100 menit	Fungsi anggaran	Tugas	5%
3	Jenis anggaran	Mahasiswa mengidentifikasi jenis anggaran	Ceramah	100 menit	Jenis anggaran	Tugas	5%
4	Anggaran penjualan	Mahasiswa menyusun anggaran penjualan	Diskusi	100 menit	Sales budget	Tugas	5%
5	Anggaran produksi	Mahasiswa menyusun anggaran produksi	Ceramah	100 menit	Production budget	Tugas	5%
6	Anggaran biaya	Mahasiswa menghitung anggaran biaya	Diskusi	100 menit	Cost budget	Tugas	5%
7	Review materi	Mahasiswa merangkum materi	Diskusi	100 menit	Review	Quiz	5%
8	UTS	Evaluasi	Ujian	100 menit	Ujian Tengah Semester	UTS	15%
9	Pengendalian anggaran	Mahasiswa menjelaskan kontrol anggaran	Ceramah	100 menit	Budget control	Tugas	5%
10	Analisis anggaran	Mahasiswa menganalisis anggaran	Diskusi	100 menit	Budget analysis	Tugas	5%
11	Varians anggaran	Mahasiswa	Ceramah	100 menit	Variance analysis	Tugas	5%

		menjelaskan varians					
12	Evaluasi kinerja	Mahasiswa menjelaskan evaluasi	Diskusi	100 menit	Performance evaluation	Tugas	5%
13	Penyusunan anggaran organisasi	Mahasiswa menyusun anggaran lengkap	Ceramah	100 menit	Budget preparation	Tugas	5%
14	Analisis kasus anggaran	Mahasiswa menganalisis kasus	Diskusi	100 menit	Studi kasus	Tugas	5%
15	Presentasi anggaran	Mahasiswa mempresentasikan anggaran	Presentasi	100 menit	Presentasi proyek	Presentasi	5%
16	UAS	Evaluasi	Ujian	100 menit	Ujian Akhir Semester	UAS	15%

<b>Indikator Kinerja (berbasis CPMK)</b>	<b>Sub-CPMK</b>	<b>TL (<math>\leq 40</math>)</b>	<b>D (40–55)</b>	<b>C (55–70)</b>	<b>B (70–85)</b>	<b>A (<math>\geq 85</math>)</b>
Menganalisis konsep dasar penganggaran dalam organisasi	Sub-CPMK1	Tidak mampu menganalisis konsep; hanya menghafal tanpa memahami makna (tidak mencapai C4)	Analisis sangat terbatas dan tidak kontekstual (C4 lemah)	Analisis cukup namun belum mendalam (C4 cukup)	Analisis logis dan relevan dengan konteks organisasi (C4 kuat)	Analisis kritis dan mampu mengevaluasi konsep penganggaran (C5)
Menganalisis fungsi dan tujuan anggaran dalam organisasi	Sub-CPMK2	Tidak mampu memahami fungsi anggaran (tidak mencapai C4)	Analisis sangat terbatas dan tidak tepat (C4 lemah)	Analisis cukup namun belum komprehensif (C4 cukup)	Analisis baik dan mampu menjelaskan peran anggaran (C5)	Analisis kritis dan mampu mengevaluasi fungsi anggaran sebagai alat manajemen (C6)
Menganalisis jenis-jenis	Sub-CPMK3	Tidak mampu membedakan jenis	Analisis sangat terbatas dan	Analisis cukup namun belum	Analisis baik dan sistematis (C5)	Analisis kritis dan mampu

anggaran organisasi		anggaran (tidak mencapai C4)	tidak relevan (C4 lemah)	lengkap (C4 cukup)		mengevaluasi penggunaan tiap jenis anggaran (C6)
Menyusun anggaran penjualan	Sub-CPMK4	Tidak mampu menyusun anggaran (tidak mencapai C6)	Anggaran sangat sederhana dan tidak logis (C6 lemah)	Anggaran cukup namun belum akurat (C6 cukup)	Anggaran baik, sistematis, dan realistis (C6 kuat)	Anggaran sangat akurat, berbasis data, dan mendukung strategi bisnis (C6 sangat kuat)
Menyusun anggaran produksi dan operasional	Sub-CPMK5	Tidak mampu menyusun anggaran produksi (tidak mencapai C6)	Anggaran tidak sistematis dan tidak relevan (C6 lemah)	Anggaran cukup namun belum optimal (C6 cukup)	Anggaran baik dan sesuai kebutuhan operasional (C6 kuat)	Anggaran sangat komprehensif dan efisien (C6 sangat kuat)
Menyusun anggaran biaya organisasi	Sub-CPMK6	Tidak mampu menghitung dan menyusun biaya (tidak mencapai C6)	Anggaran biaya tidak tepat dan tidak lengkap (C6 lemah)	Anggaran cukup namun belum akurat (C6 cukup)	Anggaran tepat dan relevan (C6 kuat)	Anggaran sangat akurat dan mampu mendukung efisiensi biaya (C6 sangat kuat)
Menganalisis pengendalian anggaran dalam organisasi	Sub-CPMK7	Tidak mampu menganalisis pengendalian (tidak mencapai C4)	Analisis sangat terbatas dan tidak logis (C4 lemah)	Analisis cukup namun belum mendalam (C4 cukup)	Analisis baik dan mampu menjelaskan penyimpangan (C5)	Analisis kritis dan mampu mengevaluasi efektivitas pengendalian (C6)
Mengevaluasi kinerja organisasi berdasarkan anggaran	Sub-CPMK8	Tidak mampu mengevaluasi kinerja (tidak mencapai C5)	Evaluasi sangat terbatas dan tidak berbasis data (C5 lemah)	Evaluasi cukup namun belum kuat secara analitis (C5 cukup)	Evaluasi baik dan mendukung keputusan manajerial (C5 kuat)	Evaluasi kritis dan mampu memberikan rekomendasi strategis berbasis anggaran (C6)